

第 3 5 1 号

# 宮城県 商工連合会報

発行所 仙台市青葉区上杉一丁目14番2号  
宮城県商工振興センター内  
宮城県商工会連合会  
TEL. 022(225)8751  
FAX. 022(265)8009  
URL: <https://www.miyagi-fsci.or.jp/>  
発行責任者 会長 佐藤 浩  
印刷所 株式会社セイトウ社



綴じ込んで保管しましょう

祖父(左)から孫(右)へ伝統の技術を承継

### 元気な事業所紹介 株式会社えび屋 (河南桃生商工会)

令和4年8月に創業した「せんべい専門店」。引退を考えていた職人歴60年の父が築き上げた製法や技術を次世代に残すべく、娘である現社長が新会社での経営をスタートさせた。経営理念である「地域への想いをおいしさに込め、笑顔とご縁を結ぶ」をモットーに、地元地域と共に事業の発展を目指している。

(詳細は4ページ)

## C O N T E N T S

- 副会長セミナー ..... (2)
- よろず支援拠点からのお知らせ ..... (5)
- 販路開拓支援事業「個別商談会」 ..... (2)
- ワンポイント経営アドバイス「自由闊達」..... (6)
- DX推進支援セミナー..... (3)
- 個別労働紛争の解決に向けて ..... (6)
- インボイス制度「事前準備・対策」セミナー ..... (3)
- 経営計画書を作ってみませんか? ..... (7)
- 元気な事業所紹介 ..... (4)
- 青年部・女性部コーナー ..... (8)

# 地域に必要なとされる商工会の 今後の事業運営を学ぶ —商工会副会長セミナー—

去る七月二十七日、ホテル白萩にて商工会副会長セミナーが開催された。本セミナーはコロナ禍の影響で、約四年ぶりに開催され、県下商工会の副会長三十七名が参加した。

まず初めに全国商工会連合

会総務企画部総務企画課漆谷雄介課長より「商工会を取り巻く環境と今後の事業運営」と題し講演があり、中小・小規模事業者の動向として、コロナ禍からの社会経済活動の正常化が進み、中小企業の売



全国連漆谷課長より説明いただいた

上高は感染症流行前の水準に戻りつつあるものの、業種によっては引き続き厳しい状況が続いている。このような中、コロナ関連融資の返済期限がピークを迎えるため、収益力改善や事業再生支援が重要であると説明された。

また、国の中小・小規模事業者の支援施策概要として、令和四年度第二次補正・令和五年度当初の国の予算に関する概要の他、インボイス制度や賃上げ、事業承継問題等、事業環境の変化が目まぐるしい昨今の重要課題への対応策について詳細に説明された。

次に、本会が実施機関となつている「宮城県よろず支援拠点」の事業内容と支援事例について、佐藤創チーフコーディネーターより説明があり、利用促進のPRがなされた。

続いて、令和四年度の経営支援事例発表会にて、最優秀賞に選ばれた、テーマ「輝け!! 地域の大衆食堂」産金力を



商工会を取り巻く環境について聴く副会長の方々

次代につなぐ事業承継」と題した支援事例について、遠田商工会経営指導員千葉素之主幹より発表した。

最後に、全国連漆谷課長をアドバイザーに、本会稲妻敏行専務理事が座長となり、「今後の商工会運営について」と題し意見交換が行われ、出席者からは、各商工会の現状を踏まえた意見や質問が出されるなど、活発な意見交換が行われた。

出席した各商工会の副会長の方々にとって、地域になくてはならない商工会を具現化するための足掛かりとなる大変有意義なセミナーとなった。

# 県内バイヤー等(有新杵屋)との 個別商談会を開催

東日本大震災に関連する風評被害等による販路の喪失や新型コロナウイルス感染症・物価高騰などの影響を受け、売上が減少している小規模事業者等の新たな販路開拓支援を目的とした「県内バイヤー等との個別商談会」を去る七月十一日、本会会議室を会場に開催。県内で農産加工食品等を取り扱う会員四事業者が参加した。

本商談会は全四回の開催で、第一回目のバイヤーは、J R構内での駅弁販売のほか、各地お土産屋等への卸売りや三井アウトレットモール仙台港内に「おみやげ処百絵」を展開するなど幅広い販



自社商品を熱心にアピールする事業者(右)

売チャネルをもつ「有新杵屋」を招へいした。

商談会当日は、本商談会実施に先立って開催した「商談力・販売力向上セミナー」で講師を務めた、M's代表 遠藤光好コーディネーターが同席し、バイヤー目線による商談の留意点についてアドバイスをいただきながら商談が進められた。

今回初めて商談会に参加した事業者もおり、所属する商工会の経営指導員が同席して伴走型支援をしながら、三十分間の限られた商談時間の中で自社商品の特徴について熱心にアピールする姿が見受けられた。

また、バイヤーから参加事業者に対し、「味・価格・サイズ・デザイン」等の商品全般に関するアドバイスも含めた評価コメントをいただくと同時に、遠藤コーディネーターからも商談後のフォローアップをいただくなど、商談成約に向け大変有意義な商談会となった。

# 業務効率化や販売促進強化による生産性向上を！

## DX推進支援セミナー

去る七月二十日、四十九名参加のもと、業務効率化や販売促進強化による生産性向上を図るため、DX（デジタルトランスフォーメーション）の取り組み方法や実践方法を学ぶオンラインセミナーを開催した。

セミナーでは、DXは二つの側面に分けて考える必要があるとして、一つ目、業務効率化による生産性向上を図る「守りのDX」、二つ目として、販売促進強化による生産性向上を図る「攻めのDX」が

上を語る「攻めのDX」があると説明がなされた。

実際のDX活用事例として「守りのDX」では、業務効率化による生産性向上として最近注目されている「ChatGPT」について触れ、具体的な活用シーンについて解説がなされた。「攻めのDX」では、顧客に合わせたデジタル化として、主にBtoC企業向けに、ホームページやSNS、Googleマップの活用方法について紹介がなされた。



オンラインで受講する参加者

紹介した事例では、事業者が抱えている課題に対して、どのようにDXを活用して課題解決したかなど具体的に解説され、参加者からは「DX活用の参考になった」との感想が多く寄せられ、有意義なセミナーとなった。

# 事業環境変化対応型支援事業

## インボイス制度「事前準備・対策」セミナーを開催

令和五年十月一日から「適格請求書等保存方式（インボイス制度）」が導入されることから、本会ではインボイス制度に関する理解促進とその対応等について学んでいただくため、去る七月二十七日に県内の会員事業者等八十五名参加のもとインボイス制度「事前準備・対策」セミナーを開催した。

本セミナーは、受講者が容易に参加できるようオンラインで実施し、「事前準備・対策編」と「発行事業者向け編」をそれぞれ二回ずつ開催。今回は「事前準備・対策編」と

して、講師に川口宏之公認会計士を招き、消費税制度の仕組みやインボイス制度の概要、留意点等について説明いただいた。

特に、インボイス制度に関する税制改正について、「小規模事業者に係る税額控除に関する経過措置」として基準期間の課税売上高



税制改正についても説明が行われた

が一千万円以下の事業者は、確定申告時に付記すれば、消費税の納税額は制度開始後三年間のみ預り消費税の20%の納付とすることが可能となるなど重要な改正内容の解説がなされた。

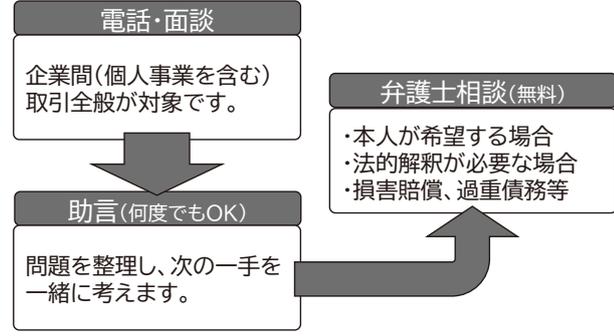
講義後には参加者から多くの質問があり、講義後のアンケートでは、「インボイス制度の理解を深められた」との感想が多く寄せられ、大変有意義なセミナーとなった。

インボイス発行事業者向けセミナー開催予定  
 九月六日(水)14時～16時  
 九月二十一日(木)14時～16時  
 同一内容をオンライン形式にて開催。お申込みは宮城県商工会連合会または所属商工会へ

# あなたのお悩みの解決に「下請かけこみ寺」がお手伝いします！



取引上の悩み抱えていませんか？  
 ・相談無料、お気軽にご相談下さい。→→→  
 ・早めの相談が解決のカギです。→→→→



**下請かけこみ寺**(中小企業庁委託事業)  
 ☎0120-418-618(フリーダイヤル)  
 【受付時間】平日9:00～12:00/13:00～17:00  
 【設置場所】公益財団法人みやぎ産業振興機構  
 〒980-0011 宮城県仙台市青葉区上杉1-14-2  
 宮城県商工振興センター3階

元気な事業所紹介

「シン・石巻銘菓 誕生への道」

～伝統の技と地域への想いの物語を手焼きに込めて～

株式会社えび屋 代表取締役 鮫名 真奈美 氏

所在地：【本社】石巻市わかば一丁目7-8 【工場兼直売所】石巻市北村字太田沢3-6

TEL：0225-98-4405 FAX：0225-98-4410 HP：https://www.ebiya-ishinomaki.jp



【開業のきっかけ】

引退を考えていたせんべい職人歴六十年の父が苦勞に苦勞を重ね築き上げた技術と味を、後世に伝えていくために、令和四年八月に新会社「株式会社えび屋」を創業しました。【弊社のこだわりと開業後の取組み】

弊社のせんべいは地元産の厳選された原料を中心に使用した、やさしい甘みとくちどけの良さが特徴で、すべて職人による手焼きの製法にこだわり真心を込めて焼き上げています。

先代以来の伝統技術・製法を承継するため、父とともに娘がせんべいの焼き上げに携わり、メキメキと腕を上げています。商品開発においては、社員のアイデアを活かし多彩な新商品をリリースしておりますが、従前からの人脈や支援機関等の紹介から地区内



新会社を設立した代表（左）と母



1つ1つ手焼きされたせんべい

各事業者とのコラボレーション商品の提案も多数いただいております。弊社の最大の強みである「伝統の技術と製法」「商品企画・開発力」を活かした事業を展開しています。

【商工会の活用】

創業時、工場兼直売所の最寄りの河南桃生商工会に入会し、地域経済の動向や同業者等の取組み、関連事業者とのマッチングのほか、商工会事業の活用等について随時ご提案をいただき経営に役立てています。

また、今後の経営を軌道に乗せるための事業計画策定について商工会の支援をいただきました。これまで頭の中に思い描いていた想いや計画が明文化できたことで、各種補助金の申請に繋がりが、金融機関や取引先との商談にも活き

ています。

【補助事業の活用】

創業に向け石巻市の創業開成塾を受講、創業支援補助金の活用を通じ、地区内の空き店舗改装に取り組みました。当初は工場新設のみの予定でしたが、近隣住民や車で往来する方々に直接ご来店いただく機会も多かったため、工場内に直売所を併設することにしました。

現在は開業一周年に向け、地元の特産品である海産物や農産物とコラボレーションした新商品開発にチャレンジしています。開業にあたっては小規模事業者持続化補助金を活用し、今後ますます需要の高まりが予想される観光客等の土産品や贈答品のニーズに応えられる魅力的な商品づくりに取り組んでいます。

【今後の展望】

地域密着の経営理念のもと、弊社の商品だけでなく地元・石巻地域を好きになってもらえるよう、手に取る人がワクワクする商品づくりに取り組むことでブランド力向上を図ります。

また、時代が変わっても、石巻銘菓として地域の老若男女すべての人に愛される商品を提供し続けられる会社をスタッフ一丸となって育ててまいります。

— 宮城の中小企業を応援します —

宮城県火災共済協同組合

取扱共済



(あなたの財産を守る) 火災共済 +地震危険補償特約

(事業者のための地震対応共済) ないふる共済

(地震・水害等の被災時の事業継続を支援) 休業対応応援共済

その他共済 (医療・傷害共済等)

自動車共済

先ずはお見積りを！ お問い合わせ・お申込みは お近くの商工会へ

# 想いをカタチにする経営相談所 宮城県よろず支援拠点

## 【コロナ禍に打ち勝つ・支援事例のご紹介】

### カイロプラクティック業でDX。デジタル世代向け新サービスで売上拡大!

宮城県よろず支援拠点チーフコーディネーターの佐藤です。当拠点では、事業者の強みを活かしながら、時代に合った新サービスを一緒に検討するサポートをさせて頂いております。

今回の事例は、仙台市にあるカイロプラクティック院さん。当拠点は、創業前から事業計画の策定や、創業融資の相談対応をさせて頂いております。開業から半年経過したところ、「所属するカイロプラクティック団体で推奨されるアプリの利用促進をしたい。一緒に検討してほしい」と相談がありました。

話を聞くと、タブレットのアプリで患者さんの写真を撮ると、AIが姿勢の良し悪しを判断し診断・採点を行うもので、このAIアプリを使った診療を進めていきたいとのことでした。私はヒアリングの中で、院長がスポーツインストラクターを長年務めていたことから、お客様に小～高校生までのジュニアスポーツ選手が多いことに着目。ここに向けた新サービス開発を提案しました。

新サービスのコンセプトは、「タブレットを用いゲーム感覚で楽しく体の歪みを改善する、デジタルジュニア世代向けの、新しいカイロプラクティックサービス」としました。アプリで表示される自分の姿勢スコアを、ゲームの主人公のステータス（能力値）に見立て、院長の提示するトレーニングなどをこなすほど自分がレベルアップして強くなるという、ゲーミフィケーションを提案しました。ゲーミフィケーションとは、レベルアップなどのゲーム要素を現実世界に当てはめることで、ゲーム感覚で楽しく継続できる仕組みのことです。よりゲーム要素を出すため、点数のランキングを院内掲示して友達同士で競わせるような仕組みも提案。サービス名を「シセイ・クエスト」とし、展開を開始しました。当拠点ではサービス開発のほか、メディアむけのプレスリリース作成支援も行いました。



その結果、AIで自分の姿勢のステータスをランキング表示するアイデアがデジタルジュニア世代に受け入れられ、「シセイ・クエスト」の利用客が増加。気づけば所属するカイロプラクティック団体の中で、アプリを使った施術利用者数が東北地区内でナンバーワンになりました。それに伴い売り上げも相談前の約3倍になりました。

本支援は、当院の強みをターゲット顧客に合わせ、時代に合った新サービスとして開発し、競合との差別化を図った好事例ではないかと考えます。当拠点はこのような商品・サービス開発で差別化を図るご支援が得意です。

経営のお悩み解決します。あなたのチャレンジ、本気でカタチにしませんか？

セミナー情報や拠点情報は Web サイトから  
[www.yorozu.miyagi-fsci.or.jp](http://www.yorozu.miyagi-fsci.or.jp)

みやぎよろず 検索

中小企業庁委託事業

宮城県よろず支援拠点



お電話でのお問い合わせ

022-393-8044

メールでのお問い合わせ

yorozu@office.miyagi-fsci.or.jp



サテライトオフィス上杉 仙台市青葉区上杉1丁目16-8 (プロスペール本田 3階)



ワンポイント経営アドバイス/  
**自由闊達**

**事業価値を高める**

～次のステージへ、日頃のがんばりをカタチにしませんか～



宮城県商工会連合会嘱託専門指導員  
中小企業診断士 **工藤 弘之**

専門分野は事業連携・生産革新。中核的支援機関で中小企業者等の経営革新や創業支援に従事。令和4年4月から現職。

はじめまして。今月号から投稿させていただくことになった宮城県商工会連合会嘱託専門指導員の工藤です。なにぶん不慣れなお役目ですので、この先どんな展開になっていくのか、毎回ハラハラ、ドキドキ、ワクワク感を交えながらお届けしたいと思います。

さて、表題に掲げた「自由闊達」。ご存じの方も多いかと思いますが、ソニーの設立趣意書に記されている有名な言葉で、小職が一番影響を受けた元ソニー仙台の代表だったSさんに教えていただいた言葉でもあります。そこで、このコーナーではSさんとともに行った実務支援からの気づきをご紹介します。最後までお付き合い下さいませ。

▶ **3つのイノベーション**

来年、パリオリンピックが開催されますが、この時期になると思い出すのが3つのイノベーションです。ソニーは東北大学の磁性材研究を基に磁気テープの製品化に成功。いまでも放送業界等では高いシェアの製品ですね。1980年代半ばまで磁気テープの生産拠点は宮城県でした。同製品の需要の最盛期は4年に一度のオリンピックイヤーとのこと。この民需に応えるためには月産30万本を100万本に増産させる必要があったようです。まさに時代はVHSとベータの競争でしたからね。結果、達成したのですが、どうやったと思いますか。答えは簡単で3直3交代制にシフトしたそうです。曰く「結果」が変われば「プロセス」が変わる、プロセスが変われば「マインド」が変わる。逆もまた真なり。健全な事業の継続を検討していく際にも通じる「3つのイノベーション」、けだし名言だと思いませんか。

**個別労働紛争解決に向けて**

労使間のトラブルでお悩みの方

宮城県の労働委員会が解決のお手伝いをします。



労使関係の専門家が無料で、丁寧にあっせんを行います！

宮城県の労働委員会は、賃金、解雇、パワハラなどに関する労使間のトラブルについて、解決に向けたお手伝い(あっせん)を行っています。

お問い合わせは

宮城県労働委員会事務局 TEL 022-211-3787

商工会があなたの「経営計画書」作成をお手伝いいたします！

# 経営計画書を作ってみませんか？

宮城県の補助事業「小規模事業者伴走型支援体制強化事業」を活用した  
専門家派遣で経営計画策定と販路拡大をお手伝いします。

以下のようなご要望等があるみなさまにご利用いただくのには最適の制度です！

- コロナ禍における市場ニーズの変化に対応した新たなビジネスモデルを策定したい。
- 国等から新たな設備の導入等に対する補助金や助成金の交付を受けたい。
- 金融機関と資金調達の交渉をする際に折衝材料として必要なので作成したい。
- 販路開拓や経費節減等を計画的に進められるように今の経営状況を見直してみたい。
- 後継者へ事業を引き継ぐにあたり、現在の状況を纏めておきたい。
- サラリーマンで今まで経営に携わったことはないが、創業に向け計画を作っておきたい。

## 制度(お手伝い)の概要

無料で専門家を派遣します！

- みなさまが営む業種に合わせ、出来る限りご希望する日時・場所を調整し、無料でその道のプロ(専門家)を派遣します。
- 専門家と各地商工会職員がタッグを組んで、みなさまの経営の実態に沿った「経営計画書」の作成をサポートします。

※一部の取組みについては、事業所様に“自己負担”をお願いする場合がございますので、最寄りの商工会へお問合せください。

経営計画書っていうけど  
本当に必要なのかな？



経営って行き当たりばったりでは上手くないわよね！目標を達成する為にロードマップの役割を果たしてくれるのが「経営計画書」なのよ！



経営計画書を作ると  
どんな効果が見込めるの？

売上の向上や経費削減等の様々な目標に向かう際に道に迷うことがなくなるし、取引先や従業員等の関係者みんなが事業や目標について理解しやすくなるから、結果、事業所の信用が高まって取引がしやすくなるわ！



『経営計画書』が出来上がった後も、商工会職員が実行をサポートしてくれるのも大きなポイントです！みなさんもレッツチャレンジ！

詳しくは、お近くの商工会へお気軽にお問い合わせください。

**【JCB 商工会ビジネスプラスカード】**は商工会会員様（個人事業主様も含む）限定のJCB カードです！経費精算の効率化・利便性向上に加え、おトクなサービスが盛りだくさん！

- 新規入会でもれなくキャッシュバック（昨年度より増額中！）  
一般： **5,000円** ゴールド： **10,000円** プラチナ： **15,000円**
- キャッシュバック機能で経費削減！  
交通費・出張旅費・通信費のご利用分の最大3%を毎月キャッシュバック
- サイバーリスク保険付帯により、サイバーリスクをサポート！
- ETCカードの発行手数料/年会費が無料（複数枚）！

【お問い合わせ先】株式会社ジェーシービー 東北支社

022-227-1067（9時～17時 土日祝休み） 商工会ビジネスプラスカード担当

<詳細&入会QR>



第二十九回東北六県・北海道商工会青年部員交流研修会並びに商工会青年部主張発表大会東北・北海道ブロック大会が七月十三日、山形市「やまぎん県民ホール」を会場に、本県の女性部長等三十二名を含む東北・北海



最優秀賞を受賞した高橋知子さん

道的女性部員約三〇〇名参加のもと開催された。初めに主張発表大会が行われ、東北六県・北海道の代表七名が女性部活動を通じて得た経験や成果について熱弁を奮った。本県代表の高橋知子さんは「地域の特性を生かした私たちの強み」と題して発表し、審査の結果、見事最優秀賞に選ばれ、来たる十月十八日、静岡県静岡市で開催される全国大会に東北・北海道ブロッ



女性部コーナー

本県代表の高橋知子さん (みやぎ仙台)全国大会へ!

—東北六県・北海道商工会女性部員交流研修会—

道商工会青年部員交流研修会並びに商工会青年部主張発表大会東北・北海道ブロック大会が八月二十二日、岩手県盛岡市「盛岡グランドホテル」を会場に、東北・北海道の各地から青年部員約四〇〇名の参加の下盛大に開催された。初めに主張発表大会が行われ、各道・県商工会青年部の代表者七名が自分達の青年部活動や体験などについて熱弁を奮った。本県代表の佐々木堯くんは、参加した地元青年部員の応援を背に、「青年部活動を

通して見えたもの」と題して発表し、審査の結果、見事最優秀賞に選ばれ、来たる十一月十五日に群馬県高崎市で開催される全国大会に東北・北海道ブロックの代表として出場することとなった。続いて、開催県の青年部より、「北三陸の秘境から世界ブランドを目指す」一地方から持続可能な社会を作る一のテーマで事例発表が行われた後、福島県青連から次回開催県のPRと、群馬県青連から全国大会PRがあり、本研修会は盛会裏に終了した。二日目は、「新たな青年部



青年部コーナー

佐々木堯くん(名取市) 最優秀賞に輝く!

—東北六県・北海道商工会青年部員交流研修会—



全国大会出場を決めた佐々木くん(前列中央)と本県参加者

事業について」をテーマとしたグループワーク等が行われ、二日間の研修を終了した。

全国47都道府県の求人・人材支援

企業と人材を結ぶエキスパート

「働くと雇用」をサポート

- 1 離職する従業員の方の再就職をサポート
- 2 人材を確保したい企業をサポート
- 3 「キャリア人材バンク」で高齢者の再就職をサポート
- 4 雇用を維持するための在籍型出向をサポート
- 5 社員の人材育成やキャリアアップの出向をサポート
- 6 研修やセミナーで社員のスキルアップをサポート (有料)

6つの取り組み



マンガ再就職支援



マンガキャリア人材バンク

費用は無料

公益財団法人 産業雇用安定センター 宮城事務所  
〒980-0014 仙台市青葉区本町 1-1-1 大樹生命仙台北町ビル 9階  
TEL 022-726-1826 FAX 022-216-7700